

FÓRUM DE LÍDERES

1. Quais as suas expectativas para 2020?



Fernando Antas da Cunha
Managing Partner
Antas da Cunha Ecija & Associados

1. Embora existam alguns sinais de abrandamento da economia, estamos convictos que vamos manter a nossa tradição de crescimento. No modelo atual do nosso negócio, temos uma grande diversificação de áreas, assim como de clientes. Entendemos, por isso, que o nosso risco encontra-se bastante mitigado, pois a procura pelo nosso trabalho continua a aumentar. Acresce que a aposta feita nos últimos anos no desenvolvimento da área do direito digital tem vindo a dar os seus frutos, pelo que, nesta componente, a nossa concorrência é muito menor.

Continuamos empenhados no crescimento do escritório, não só a nível orgânico, como através de eventuais lateral hires.

Do ponto de vista macro económico do país, é fundamental: manter uma estabilidade legislativa; aumentar os mecanismos de atração de investimento estrangeiro; promoção de Portugal no exterior. Está provado que este tipo de iniciativas agregado ao enorme espírito de empreendedorismo do tecido empresarial português, faz com que Portugal esteja cada vez mais bem posicionado, quando entramos no campeonato da competitividade entre países.

2. De que forma a sua sociedade está a endereçar o desafio da captação e retenção de talento?

2. Além de tudo aquilo que já referimos supra, julgo que continuamos muito permeáveis ao espírito inovador e de desafiar os modelos tradicionais da nossa atividade. Achamos que a advocacia em geral sofrerá enormes transformações num futuro próximo, pelo que temos por certo o investimento em novas áreas de negócio. Estas áreas serão desenvolvidas por novos jovens advogados, pelo que estamos convictos que se trata de mais uma ferramenta de atração e retenção de talento.

Sem prejuízo, a estratégia que temos a nível de grupo internacional (ECIJA), também ela por si só, se trata de uma enorme ferramenta de atração de talento. Fomos considerados como a melhor firma especializada em TMT da Europa (Prémio The Lawyer 2019), assim como fomos considerados umas das firmas de advogados mais inovadoras da Europa (Financial Times 2018). Temos outras variadíssimas distinções por parte dos principais diretórios internacionais, o que demonstra singularidade do nosso projeto.



Dulce Franco
Sócia da AAA Advogados

1. As nossas expectativas são positivas, quanto à atividade e quanto à dimensão do escritório, esta sempre dentro de limites que definimos como desejáveis –

termos uma capacidade adequada para corresponder de forma eficiente às necessidades dos clientes, sem descaracterizar a organização. Gostamos de pensar que nos vêm como uma *business law boutique*, e é verdadeiramente o que queremos ser, em todos os planos.

2. Somos uma sociedade liderada por advogados com muitos anos de experiência, que ao longo do tempo foram dando a conhecer as suas capacidades profissionais através do seu trabalho. Tem-se mostrado uma boa forma de manter relações muito estáveis com os nossos clientes e de captar novos clientes e assuntos, quer localmente quer noutras jurisdições. Não temos tido uma atitude particularmente activa na captação de clientes, até agora a dinâmica do escritório não o tem exigido.

Temos critérios exigentes na selecção dos advogados que integramos no escritório, quer como estagiários quer já mais avançados na carreira, o que pressupõe desde logo uma avaliação inicial positiva do seu talento ou potencial para o vir a manifestar. Ao longo dos seus percursos, investimos no aprofundamento do conhecimento e na sua especialização no plano académico, como também através de diversos factores que caracterizam o método de trabalho que adoptamos no escritório e que contribuem para a experiência prática. É particularmente formativo que os sócios e outros advogados seniores, que se ocupam directamente dos assuntos, associem ao seu trabalho advogados menos seniores, incluindo estagiários, os quais os acompanham e os assistem directamente ao longo do desenvolvimento dos assuntos. Cremos



José Monteiro Gomes

Advogado Sénior do escritório | MG Advogados

1. O ano de 2020 vai ser marcado pela crescente imprevisibilidade. As reacções da sociedade, no seu todo, são cada vez mais difíceis de antecipar, a todos os níveis.

A volatilidade impossibilita a perspetivação do futuro e logo do planeamento. Winston Churchill afirmava que planos de nada serviam, mas que eram essenciais. Na generalidade os planos saem frustrados ou têm de ser reajustados. Apesar disso no mundo da advocacia parece-nos que não existirá uma alteração profunda. As tendências de fundo actuais, mais ou menos silenciosas, como placas tectónicas, continuarão a reforçar-se.

2. Na nossa perspectiva a captação e retenção de talento só é possível quando exista um projecto com o qual toda a equipa se identifique.

Essa motivação não pode resultar apenas de elementos financeiros. É fundamental a promoção de outros aspectos tanto de natureza profissional como pessoal.

Na MG procuramos promover a conjugação entre a vida profissional e familiar dos nossos colaboradores, a existência de desafios profissionais estimulantes, a valorização de cada membro da equipa nas funções que desempenha e a garantia de cada membro ter voz activa.



João Cavaleiro

Sócio da Cavaleiro & Associados

1. Para a Cavaleiro & Associados espera-se um 1.º semestre de crescimento sustentado na senda do que tem vindo a suceder, quer no direito Público/Energia -enfoque em projectos de soluções energéticas eficientes-, em Business Law – Corporate e Laboral- e na assessoria contratual de suporte a operações Transnacionais. No contencioso espera-se um aumento em Direito Público/Administrativo.

Este posicionamento reflecte a situação do país, atenta o contínuo interesse estrangeiro e um aumento de litigiosidade das questões de âmbito Público e Comunitário.

2. Captar e reter talentos são realidades muito diversas em sociedades mais selectivas. Captar é um desafio, reter tem sido bem mais fácil.

A conciliação entre família/vida pessoal e trabalho está na nossa génese. Pela liberdade na gestão do tempo, teletrabalho, os convívios regulares, as acções indutoras de partilha, a atribuição de responsabilidade e o foco nos resultados e nunca no controlo da presença física.

A fonte de recrutamento mais relevante tem sido a recomendação dos Colegas que já colaboram connosco, o que nos deixa orgulhosos. Construimos a nossa identidade nesta base de confiança. Queremos que os nossos colaboradores acima de tudo sejam felizes, o que tem sido a chave do nosso “pequeno” sucesso.



Manuela Silva Marques

Advogada Ilime Portela & Associados

1. Identificar as expectativas profissionais é, diria, o ground zero em termos de realização e concretização dos objectivos. E os objectivos propostos pela IP&A, enquanto sociedade de advogados com uma presença consolidada de décadas no panorama da advocacia e desde sempre fiel ao seu perfil, são os da manutenção da prestação de uma assessoria jurídica com rigor, exigência e máxima competência.

Fazendo face aos constantes desafios que se nos colocam, nomeadamente nas áreas da globalização, da tecnologia e da imperiosa sustentabilidade do planeta, há que ter bem presentes as expectativas para, em 2020, podermos continuar a acertar nas decisões a tomar e na definição dos projetos em que nos envolvemos.

Tudo isto requer uma reflexão e uma elevada dose de conhecimento. Conhecimento que passa não só pelo autoconhecimento da nossa própria estrutura, mas também pelo conhecimento do ecossistema jurídico em que nos inserimos e das entropias e virtudes do sistema judicial português.

Reconhecida a importância da reflexão como ponto prévio, as nossas expectativas mais não são do que o alinhamento de objectivos muito específicos e realisticamente traçados, nos quais se inserem, nomeadamente, a consolidação de conhecimentos, a agregação de diferentes experiências, de saber adquirido e já consolidado, o seu reconhecimento, a sua partilha e discussão em fóruns e debates internos e externos. Não menos importante, cumpre referir o acompanhamento dos novos colegas e jovens advogados na sua formação e progressão profissional, para que encarnem o ofício e a sua deontologia, num mercado cada vez

MG

MONTEIRO GOMES
ADVOGADOS

50 Anos de Experiência

Estamos há 50 anos no mundo jurídico Português. Somos uma *Boutique Law Firm* de Contencioso e Direito Empresarial.

CONTATOS

+351 213 139 010
geral@mgadvogados.pt
Edifício Aviz - Avenida Fontes
Pereira de Melo, n.º 35 - 6.º D
1050-118 Lisboa
www.mgadvogados.pt

MIGUEL REIS & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS, SP, RL

MR ADVOGADOS
criar soluções

- Direito da Comunicação Social e Publicidade
- Direito da Propriedade Intelectual e Tecnologias da Informação
- Direito da Família e Sucessões
- Insolvências
- Registos e Notariado

ÁREAS PREFERENCIAIS

- Contencioso
- Direito dos Idosos
- Imigração
- Direito Civil
- Direito Comercial

+351) 213 852 138
+(351) 213 863 663 Fax
info@lawrei.com
Rua Marquês de Fronteira, 76 -
5.º, 1070-299 Lisboa - Portugal

**Fernando Fraga & Associados
Soc. de Advogados**
Av. República, 24 - 9.º 1050-192 Lisboa
Telef: (+351) 213 170 830
E-mail: advogados@ffa.pt
Site: www.ffa.pt

**Fernando Sobreira
& Associados – Soc. Advogados**
Rua Sampaio E Pina, 12 - 4.º Dtº
1070-249 Lisboa
Telef: (+351) 213 841 220
E-mail: fs@fsadvogados.pt

**Ferreira da Conceição,
Menezes & Associados**
Av. Da República, 44 - 2.º Dto.
1050-194 Lisboa
Telef: (+351) 217 950 555
E-mail: fcmg@fcmg.pt
Site: www.fcmg.pt

**Filipe Azoia & Associados –
Sociedade de Advogados, SP, RL.**
Av. Engenheiro Duarte Pacheco, Torre 1,
Piso 6, Sala 1 1070-101 Lisboa
Telef: 211 319 684
E-mail: geral@fa-associados.pt
Site: www.a-associados.pt

**Filipe Sequeira & Associados
Soc. Advogados**
Av. Arriaga 44b, 5.º, Sala 1
9000-064 Funchal
Telef: (+351) 291 214 100
E-mail: info@fsadvogados.com
Site: www.fsadvogados.com

**Fonseca, Barroso & Vicente
Soc. Advogados, R.L.**
Av. De Berna, 24 - 2.º Esq.127/31-5, 302/4
1050-041 Lisboa
Telef: (+351) 217 937 900
E-mail: fbv-lexberna@mail.telepac.pt

**Fontes Neves & Associados,
Sociedade Advogados, R.L.**
Rua António Augusto De Aguiar
112 - 2.º Esq
6200-050 Covilhã
Telef: (+351) 275 320 710
E-mail: advogados.geral@fontesneves.pt
Site: www.fontesneves.pt

**Frederico Bonacho, António Falé Nobre
& Assoc. – Soc. Adv.**
Rua Bernardim Ribeiro, 12 A
1150-071 Lisboa
Telef: (+351) 213 590 561
E-mail: geral@bna.pt

**Freitas, Giraldes, Leão
& Associados - Soc. Advogados R.L.**
Rua António Cardoso, 332
4150-079 Porto
Telef: (+351) 226 079 400
E-mail: fgl@fgl.pt
Site: www.fgl.pt

Freitas de Carvalho Advogados
Largo da República do Brasil, 437C – 2.ºX
4810-446 Guimarães
Telef: (+351) 253 095 086
E-mail: info@freitascarvalho.pt
Site: www.freitascarvalho.pt

**Gabinete de Advogados J.C. Rufino
Ribeiro & Associados, SPA, R.L.**
Rua Barbosa Resende, 16 - 3.º
Apartado 130
2670-901 Loures
Telef: (+351) 219 834 791
E-mail: rufino.gabinete.advogados@gmail.com

**Galhardo Vilao, Torres,
Sociedade de Advogados**
Rua Castilho, Nr. 13 D - 7.º A
1250-066 Lisboa
Telef: (+351) 213 193 930
E-mail: welcome@gvt.pt
Site: www.gvt.pt

**Galvão & Sacôto Associados –
Soc. Advogados, R.L.**
Av. Infante Santo, 23 - 8.º B
1350-177 Lisboa
Telef: (+351) 213 965 818
E-mail: gsadvoga@netcabo.pt
Site: www.galvaosacotoassociados.pt

**Gama Lobo Xavier, Luis Teixeira
e Melo e Associados**
Avenida General Humberto Delgado, 181
4800-158 Guimarães
Telef: (+351) 253 421 600
E-mail: geral@gamalobomelo.com
Site: www.gamalobomelo.com

**Gameiro e Associados
Sociedade de Advogados, R.L.**
Beloura Office Park,
Edif.2 Escr. 2, Qta Beloura
2710-694 Sintra
Telef: (+351) 219 246 755
E-mail: smggameiroeassociados@
lexactual.com
Site: www.gameiroassociados.com

Garrigues
Av. Da República, 25 - 1.º Andar
1050-186 Lisboa
Telef: (+351) 213 821 200
E-mail: portugal@garrigues.com
Site: www.garrigues.com.pt

**GCCA – Guimarães, Correia, Cardoso
& Associados – Soc. Adv., R.L.**
Rua Marquês Da Fronteira 8, 2.º- E
1070-296 Lisboa
Telef: (+351) 213 715 370
E-mail: geral@gcca.pt

GDP – Advogados Associados
Av. 5 De Outubro, Nr. 176 - 5.º Esq.
1050-063 Lisboa
Telef: (+351) 217 931 143

E-mail: mail@gdpalegal.com
Site: www.gdpalegal.com

George Advogados
Av. 5 de Outubro, n.º 70, 4.º andar
1050-059 Lisboa
Telef: (+351) 215 832 292
(+351) 217 930 876
E-mail: lisboa@georgeadvogados.com
Site: https://lei-network.com/

**Gil Moreira Santos, Caldeira, Cernadas
& Associados – Soc. Advogados R.L.**
Rua 5 De Outubro, 446 - 466
4100 - 173 Porto
Telef: (+351) 226 076 020
E-mail: geral@gmscc.pt
Site: www.gmscc.pt

Gómez – Acebo & Pombo
Av. Duque de Ávila, n.º 46, 6.º
1050-083 Lisboa
Telef: (+351) 213 408 600 |
E-mail: advogados.lisboa@ga-p.com
Site: www.ga-p.com

Gonçalo Leite Campos & Associados
Rua Garret, 12, 1.º Esq.
1220-204 Lisboa
Telef: (+351) 213 460 054
E-mail: geral@glc.pt
Site: www.glc.pt

**Gonçalves Lopes & Associados
Soc. de Advogados, R.L.**
Rua Professor Correia De Araújo,
593 ,Pct. Privada, Ent. 3, Salas 1/2
1050-047 Lisboa
Telef: (+351) 225 020 635
E-mail: l.goncalves@mail.telepac.pt

**GPA Advogados – Gouveia Pereira,
Costa Freitas & Associados**
Edifício Amoreiras Square
Rua Carlos Alberto da Mota Pinto Nº 17 –
3.º B 1070-313 Lisboa
Telef: (+351) 213 121 550
E-mail: gpa@gpasa.pt
Site: www.gpasa.pt

**Graça, Gonçalves & Associados –
Sociedade de Advogados, SP, RL**
Rua Tenente Valadim, nº 7-A
2750-502 Cascais
Telef: 214 831 770
E-mail: mail@ggadvogados.pt
Site: www.ggadvogados.pt

**Guedes, Cruz Gonçalves
& Associados – Soc. Adv., R.L.**
Av. Almirante Reis, 94-D-Rch E 1.º Dtrº
1150-022 Lisboa
Telef: (+351) 218 163 110
E-mail: geral@gcg.pt

**Hellmuth Diniz & P. R. Madeira
Soc. Advogados**
Rua Visconde De Seabra, 22 - 8.º
1700-270 Lisboa
Telef: (+351) 217 956 900
E-mail: p.r.madeira@hdprmm-socadv.pt

**Henrique Abecasis,
Andresen Guimarães & Associados
Sociedade de Advogados, R.L.**
Av. Miguel Bombarda, Nr. 35
1050-161 Lisboa
Telef: (+351) 213 169 500
E-mail: geral@haaag.pt
Site: www.haaag.pt

Horácio Lages & Carlos Lages
Avenida da Liberdade Nr. 706, 2.º andar
4710-249 Braga
Telef: (+351) 253 267 474
E-mail: carloslages.braga@sociedadeadv-
ogados.mail.pt
Site: www.hcladvogados.com

**Ilime Portela & Associados
Soc. Advogados, R.L.**
Av. Columbano Bordalo Pinheiro,
7 - 6.º Esq. 1070-060 Lisboa
Telef: (+351) 217 263 386
E-mail: www.ilimeportela-advogados.a-web.org

**Isabel Duarte & Associados –
Soc. Advogados, R.L.**
Av. António Augusto De Aguiar,
11 - 4.º Esq. 1050-010 Lisboa
Telef: (+351) 213 515 520
E-mail: isabel.duarte@idlel.com

**Isabel Seuanes & Associados –
Soc. de Advogados, R.L.**
Av. Duque D Avila, 185 - 7.º
1050-082 Lisboa
Telef: (+351) geral@isassociados.pt
E-mail: www.isassociados.pt

J. A. Pinto Ribeiro & Associados
Rua Duque de Palmela, 27 - 5.º Esq.
1250-097 Lisboa
Telef: (+351) 213 138 800
E-mail: geral@pintoribeiro.com

**Jardim, Sampaio, Magalhães
e Silva Associados**
Av. Duque de Ávila, nº 141
Ed. OMNI - 4.º Andar Dto.,
1050-081 Lisboa
Telef: (+351) 213 564 300
E-mail: jsms@jsms.pt
Site: www.jsms.pt

**J. Plácido Santos & Associados
Soc. Advogados, R.L.**
Lg. 5 De Outubro, 9/10 - 1.º Apt. 186
8401-903 Lagoa
Telef: (+351) 282 340 250
E-mail: jpslaw@jpslaw.com.pt
Site: www.jpslaw.com.pt